



المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الخطة التشغيلية

جمعية العناية بالمساجد أثر

www.aathr.org.sa



@msajdather

2026 م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



كلمة المدير التنفيذي

الحمد لله رب العالمين، القائل في كتابه الكريم: "إنما يعمر مساجد الله من آمن بالله واليوم الآخر"، والصلاة والسلام على خير من عمر المساجد بذكر الله، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

يسعدني ويشرفني أن أقدم لكم اليوم الخطة التشغيلية لجمعية العناية بالمساجد لعام 2026م، والتي تأتي تنويجاً لرحلة من العطاء المتواصل، واستمراراً لمسيرة البناء والعناية ببيوت الله، التي هي أطهر بقاع الأرض وأحبها إلى الله تعالى، وهي منارات الهدى ومدارس التقوى التي تجمع المسلمين وتوحد صفوفهم. ومن هذا المنطلق، جاءت خطتنا لتضع المساجد في صلب اهتمامها.

إن هذه الخطة الطموحة لن ترى النور ولن تتحقق أهدافها النبيلة إلا بتضافر جهود الجميع؛ إدارة ومتطوعين وداعمين ومحسنين. وإني على يقين تام بأن روح التعاون والعمل الجماعي هي السبيل الوحيد للارتقاء بخدمتنا لهذه البيوت العظيمة.

ختاماً، أتقدم بجزيل الشكر والتقدير لجميع زملائي في مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية على جهودهم المخلصة في إعداد هذه الخطة، كما لا يفوتني أن أعبر عن خالص الامتنان والدعاء لكل من ساهم ويساهم معنا في هذا العمل الجليل من داعمين ومحسنين ومتطوعين، سائلاً المولى عز وجل أن يتقبل منا ومنكم صالح الأعمال، وأن يجعل ما نقدمه في ميزان حسناتنا يوم نلقاه.



المدير التنفيذي | د. أحمد بن راشد الدوسري

الخطة الاستراتيجية

جمعية العناية بالمساجد أثر

عن الجمعية

رقم الترخيص | 1000589300
تاريخ التسجيل | 1445/10/10 هـ

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

شهادة تسجيل جمعية أهلية

اسم الجمعية | العناية بالمساجد أثر
مقرها | عنك

نطاق الخدمات | حسب ما تحدده اللائحة الأساسية

* صدرت هذه الشهادة بموجب القرار 1000589300 وتاريخ 1445/10/10 هـ.
* وذلك بناءً على نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بالمرسوم الملكي رقم م / ٨ وتاريخ: ١٩ / ٢ / ١٤٣٧ هـ.

الرئيس التنفيذي
أحمد بن علي السويدي

الملك العربية السعودية

* يسري العمل بهذه الشهادة لمدة أربع سنوات ويجب تجديدها في حال تغيرت معلوماتها

تأسست جمعية العناية بالمساجد
أثري تاريخ 19-4-2024م بموافقة
كرامة من وزارة الشؤون الإسلامية
والدعوة والإرشاد وترخيص المركز
الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
رقم (1000589300)

الإطار الاستراتيجي

الرؤية

أن تكون الجمعية الرائدة في العناية بالمساجد وتطويرها لتصبح منارات إيمانية ومصادر إشعاع في المجتمع



الرسالة

تقديم العناية المتكاملة بالمساجد ما يحقق استدامتها وزيادة أثرها الإيجابي .



القيم

الافتقان – التميز – التعاون – الشفافية – الاستدامة – النزاهة



أهداف الجمعية



العمل على سد
الاحتياج من بناء
المساجد
والمصليات المؤقتة.

1



المساهمة في العناية
بمساجد الطرق
التي يرتادها
المسافرون.

2



بناء المساجد
والجوامع
النموذجية.

3



تأمين أدوات
الأمن والسلامة
في المساجد
والجوامع.

4



تأمين احتياجات
المساجد من
التقنية لتبليغ
العلم الشرعي.

5



ترميم
المساجد
والجوامع.

6



سد الاحتياج من
بناء المساجد
والجوامع الدائمة.

7



صيانة المساجد
والجوامع وتأمين
احتياجاتها الفرش
والتكييف والتعطير.

8

خدمات الجمعية



توفير
المصليات
المتنقلة



سقياء الماء
للمساجد



توفير
الفارش
والسجاد



ترميم
المساجد



سد احتياجات
المساجد من
الأجهزة
(تكيف - صوتيات
- سخانات ...)



أعمال العناية
بالمساجد
وصيانتها
ونظافتها



الخطوة التشغيلية 2026

إدارة الموارد البشرية

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
4	3	2	1				
				الموارد البشرية	400,000	4	استقطاب كوادر بشرية ذو كفاءة
				الموارد البشرية		1	اعتماد سلم رواتب ومكافآت
				الموارد البشرية		2	شراكات الاستثمار الاجتماعي
				الموارد البشرية		3	تقييم أداء الموظفين
				الموارد البشرية		10	إنشاء وإدارة الفرص التطوعية
				إدارة الحوكمة		1	إعداد دليل إجرائي للموظفين
				الموارد البشرية		2	عقد شراكات (أدوات مكتبية – نظافة -)
				الموارد البشرية		1	إعداد خطة تدريب لتأهيل وتطوير الموظفين

إدارة الشؤون المالية

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
4	3	2	1				
				العمومية	20.000	1	تعيين مكتب محاسب قانوني
				المحاسب		4	إصدار ميزان مراجعة وتقرير مالي
				المحاسب		4	رفع الإقرارات الضريبية والزكوية
				المحاسب		4	رفع ضريبة المؤهلين للاسترداد
				إدارة الحوكمة		4	تقييم معيار السلامة المالية
				المحاسب		1	إعداد موازنة تقديرية

إدارة المشاريع

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
4	3	2	1				
				إدارة المشاريع	2.700.000	75	برنامج أعمال تكييف
				إدارة المشاريع	1.800.000	30	برنامج فرش موكيت
				إدارة المشاريع	1.440.000	30	برنامج أعمال عـزل
				إدارة المشاريع	1.000.000	50	برنامج أعمال دهانات
				إدارة المشاريع	750.000	50	برنامج أعمال صيانة
				إدارة المشاريع	500.000	25	برنامج أعمال صوتيات
				إدارة المشاريع	200.000	150	برنامج سقيا الماء

إدارة المشاريع

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
4	3	2	1				
				إدارة المشاريع	200.000	50	برنامج النظافة الشاملة
				إدارة المشاريع	75.000	150	برنامج تعطير
				إدارة المشاريع		1	مشروع الاسناد الحكومي

إدارة التسويق

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
	3	2	1				
4				قسم تنمية الموارد	8.600.000	4	تسويق برامج الجمعية
				قسم التسويق	20.000	1	إطلاق حملة تسويقية عبر الرسائل النصية
				قسم التسويق	20.000	2	إطلاق حملة تسويقية عبر واتساب احترافي
				قسم التسويق		3	تفعيل برنامج الاستقطاع الشهري
				قسم التسويق	50.000	10	إعداد حملة تسويقية مع برنامج المصلي
				قسم التسويق		1	متابعة منصات الجهات المانحة
				قسم التسويق		2	إعداد قاعدة بيانات المتبرعين
				قسم التسويق		1	إعداد دراسة مشروع وقف استثماري

إدارة الاتصال المؤسسي

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
4	3	2	1				
				قسم العلاقات	400,000	1	إعداد زيارة سنوية للإمارة واعتماد التقرير السنوي
				قسم العلاقات		12	دعوة رجال الأعمال والجهات المانحة للجمعية
				-		1	-
				قسم العلاقات		4	تفعيل المناسبات الوطنية والعالمية والأعياد
				قسم العلاقات		12	تنسيق زيارات خارجية (شركات/جهات مانحة/جمعيات/....)
				قسم العلاقات		4	نشرات / تقارير إنجاز لأنشطة وبرامج الجمعية
				قسم العلاقات		1	إعداد التقرير السنوي ٢٠٢٦م

الحوكمة والتميز المؤسسي

عام 2026				مسؤول التنفيذ	التكلفة التقديرية	العدد المستهدف	المبادرات
4	3	2	1				
				إدارة الحوكمة		90%	تقييم معايير الحوكمة
				إدارة الحوكمة		4	ورش عمل داخلية شرح اللوائح والسياسات
				إدارة الحوكمة		4	برامج تعريفية لأعضاء مجلس الإدارة
				إدارة الحوكمة		4	متابعة إنجاز الخطة التشغيلية
				إدارة الحوكمة		3	إعداد جداول متابعة أعمال 2026م (التنفيذية / مجلس الإدارة / العمومية)
				إدارة الحوكمة		4	متابعة توصيات المحاضر 2026م (التنفيذية / مجلس الإدارة / العمومية)
				إدارة الحوكمة		12	متابعة تعاميم/تصاريح المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



جمعية العناية بالمساجد

رقم الترخيص

1000589300

    
@msajdather

 0538300030
www.aathr.org.sa